

esen



www.esen.education.fr

Indicateurs d'activité 2010



ministère
éducation
nationale
jeunesse
vie associative

MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE

L'ESEN EN QUELQUES CHIFFRES	Page 3
PART ANNUELLE DES JOURNÉES STAGIAIRES DE 2004 A 2010 - Typologies de formation et secteurs d'activité	Page 4
ÉVOLUTION GLOBALE DE L'ACTIVITÉ DE 2009 A 2010 - Les journées stagiaires - Les effectifs	Pages 5-6-7-8
RÉPARTITION ANNUELLE - Le public - Typologies de formation et secteurs d'activité	Pages 9-10
FORMATION PROFESSIONNELLE STATUTAIRE - Les inspecteurs - Les personnels de direction	Pages 11-12-13
FORMATION CONTINUE - Adaptation à l'évolution prévisible des métiers/adaptation immédiate au poste de travail	Pages 14-15-16
L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR - L'activité	Page 17
L'INTERNATIONAL et L'INTER-INSTITUTIONNEL - L'activité	Page 18
LES RESSOURCES PÉDAGOGIQUES - Le site WEB et les ressources	Pages 19-20
RÉPARTITION ANNUELLE /ÉVOLUTION DE 2008 A 2010 - Les intervenants	Page 21
LES HEURES D'ENSEIGNEMENT - Les intervenants	Page 22
BILAN FINANCIER- Exécution 2010	Pages 23-24

L'ESEN en quelques chiffres

	EN 2008	EN 2009	EN 2010
BUDGET TOTAL EN AUTORISATION D'ENGAGEMENT (A.E.)	3 907 113 €	3 550 193 €	3 560 703 €
Crédits consommés -Titre 2 et hors titre 2			
Budget ESEN -Programme 214*	3 845 138 €	3 334 076 €	3 390 133 €
Budget ENSEIGNEMENT SUPERIEUR -Programme 150	61 975 €	216 117 €	170 570 €
NOMBRE DE STAGIAIRES	6 059	6 927	7 472
ENSEIGNEMENT SCOLAIRE/INTER-INSTITUTIONNEL/INTERNATIONAL	5 704	6 183	7 044
ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	355	744	428
NOMBRE DE JOURNEES STAGIAIRES	31 299	27 623	29 508
ENSEIGNEMENT SCOLAIRE/INTER-INSTITUTIONNEL/INTERNATIONAL	30 465	25 949	28 122
ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	834	1 674	1 386
COÛT** COMPLET DE LA JOURNEE STAGIAIRE sur budget total	125 €	129 €	121 €
Budget ESEN -Programme 214*	126 €	128 €	121 €
Budget ENSEIGNEMENT SUPERIEUR -Programme 150	74 €	129 €	123 €
NOMBRE D'INTERVENANTS	976	895	1 011
NOMBRE D'HEURES D'ENSEIGNEMENT***		4553 h	5430 h

*Hors MIFOR

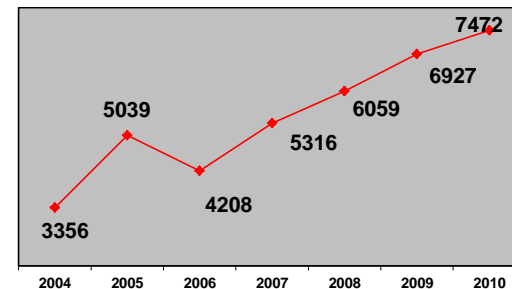
**Coût de formation et de fonctionnement hors masse salariale.

***Exploitation à partir du logiciel GIET (gestion informatisée des emplois du temps) opérationnel en juillet 2008.

Une activité en constante évolution

Une nette évolution pour le développement des activités en formation continue avec néanmoins des évolutions très contrastées par secteurs d'activité.

Typologies de formation		En 2004	En 2005	En 2006	En 2007	En 2008	En 2009	En 2010
		Journées stagiaires						
TOTAL FORMATION CONTINUE <i>(Évolution prévisible des métiers/Adaptation immédiate au poste de travail)</i>		4 299	8 715	7 263	8 234	8 554	9 063	12 955
Secteurs d'activité	Enseignement scolaire	54%	58%	62%	70%	79%	76%	86%
	Enseignement supérieur	3%	16%	8%	10%	10%	18%	11%
	Inter-Institutionnel (Resp)	13%	6%	7%	7%	7%	4%	2%
	International (cadres étrangers et délégations)	30%	20%	23%	13%	3%	2%	1%
TOTAL FORMATION STATUTAIRE <i>(Inspecteurs et Personnels de direction)</i>		21 117	18 999	18 325	19 666	22 745	18 560	16 553
Secteurs d'activité	Inspecteurs	83%	81%	84%	77%	74%	64%	60%
	Personnels de direction	17%	19%	16%	23%	26%	36%	40%
FORMATION CONTINUE		17%	31%	28%	30%	27%	33%	44%
FORMATION STATUTAIRE		83%	69%	72%	70%	73%	67%	56%



Évolution globale des effectifs de 2004 à 2010

UNE ACTIVITE EN NETTE PROGRESSION

29 508 journées stagiaires en 2010

Avec **1 885 journées stagiaires supplémentaires**, l'activité globale de l'Esen s'accroît de 7% en 2010.



Cette augmentation est due principalement au développement de la formation continue qui enregistre **une hausse de 3 892 journées stagiaires (+43%)**.

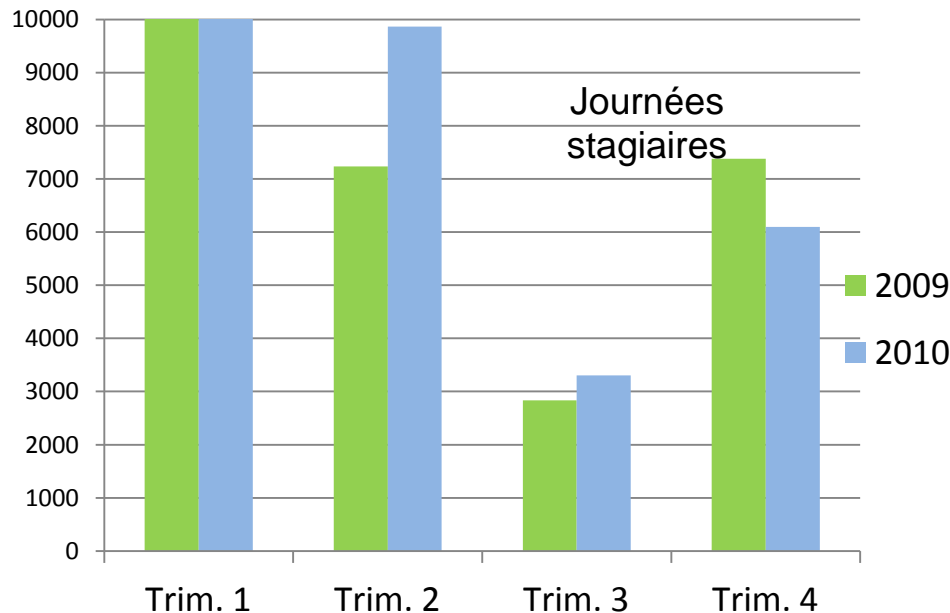


89% des formations se déroulent à l'Esen.

10 000 JOURNÉES STAGIAIRES EN MOYENNE POUR LES DEUX PREMIERS TRIMESTRES

En 2010, après un premier trimestre stable (+0,7%), le deuxième et le troisième trimestre enregistrent une hausse respective de 36 % et 17%.

L'équilibre s'inverse sur le dernier trimestre qui enregistre une diminution de 17%.



Comparativement à 2009 :

+ 15% lors du 1^{er} semestre 2010
- 8 % lors du 2nd semestre 2010

Journées stagiaires	2009	2010
Semestre 1	17 409	20 104
Semestre 2	10 124	9 404

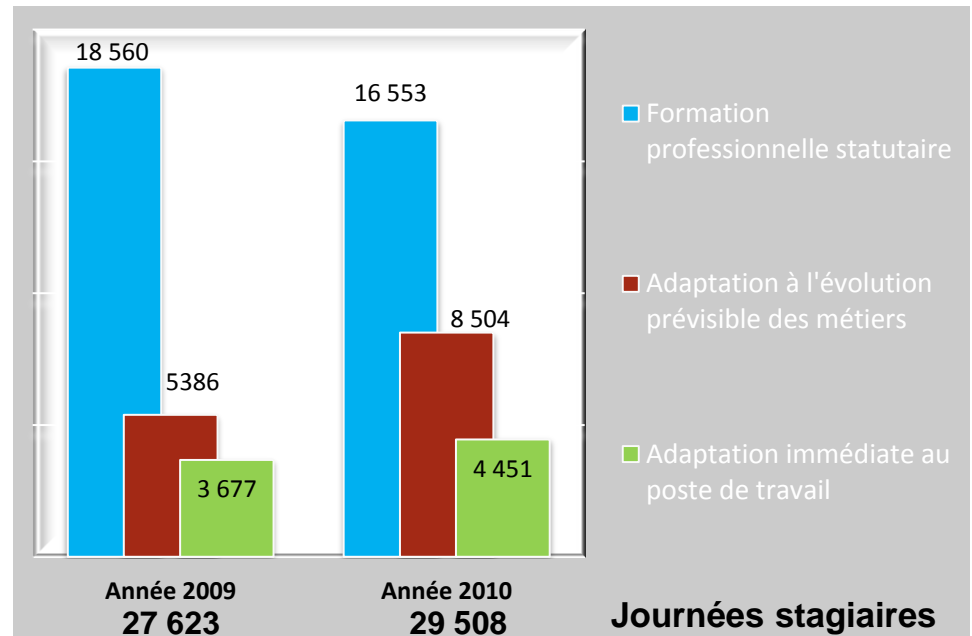
FORTE AUGMENTATION EN FORMATION CONTINUE

Alors que l'activité en adaptation à l'évolution prévisible des métiers **(+58%)** et en adaptation immédiate au poste de travail **(+21%)** sont en net développement en 2010, avec respectivement 3118 et 774 journées stagiaires supplémentaires, l'activité en formation statutaire accuse une baisse de 11% (mise en place de la nouvelle modalité de formation en 2009 pour les inspecteurs).

Par rapport à l'année 2009, la répartition annuelle des journées stagiaires en formation continue* progresse fortement, **passant de 33% à 44 % en un an.**

* Formation continue : adaptation à l'évolution prévisible des métiers et adaptation immédiate au poste de travail

De 2009 à 2010

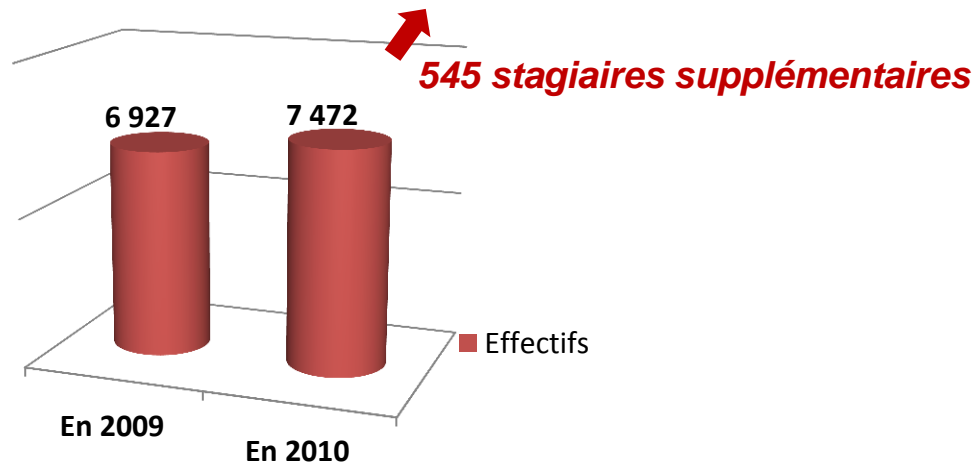


Répartition annuelle des journées stagiaires	2009	2010
Formation professionnelle statutaire	67%	56%
Adaptation à l'évolution prévisible des métiers	20%	29%
Adaptation immédiate au poste de travail	13%	15%

DES EFFECTIFS PLUS IMPORTANTS

7 472 stagiaires en 2010

Globalement, **le nombre de stagiaires a progressé de 8 %** par rapport à 2009. Parmi ceux-ci, on enregistre 1 000 stagiaires supplémentaires en formation continue, soit une augmentation de 25 % en 2010. La baisse enregistrée en formation statutaire est de 14%.



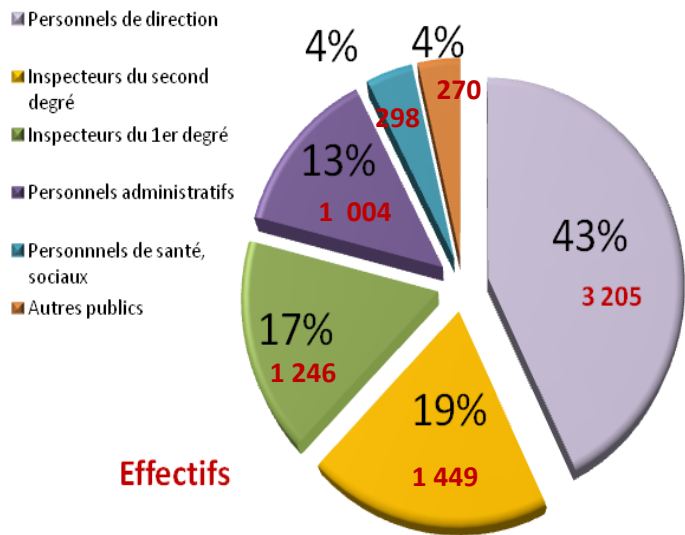
La répartition annuelle des effectifs en formation continue* passe de **56% en 2009 à 65 % en 2010**.

Répartition annuelle des effectifs	2009	2010
Formation professionnelle statutaire	44%	35%
Adaptation à l'évolution prévisible des métiers	38%	49%
Adaptation immédiate au poste de travail	18%	16%

* Formation continue : adaptation à l'évolution prévisible des métiers et adaptation immédiate au poste de travail

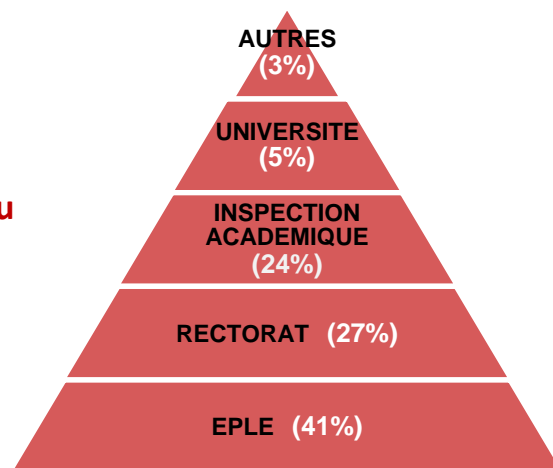
UN PUBLIC VARIE

7 472 stagiaires

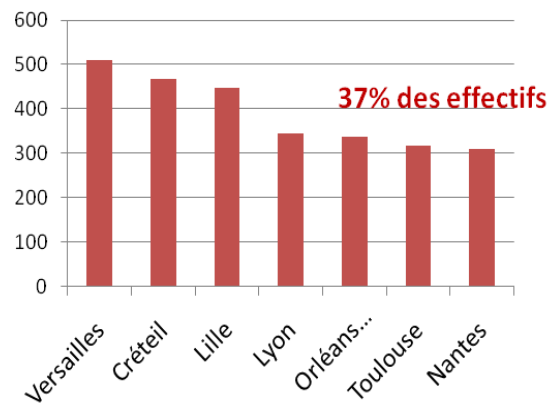


Effectifs

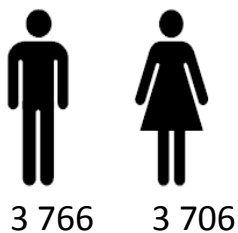
Origine administrative du public



Les académies les plus représentatives



Une répartition égale



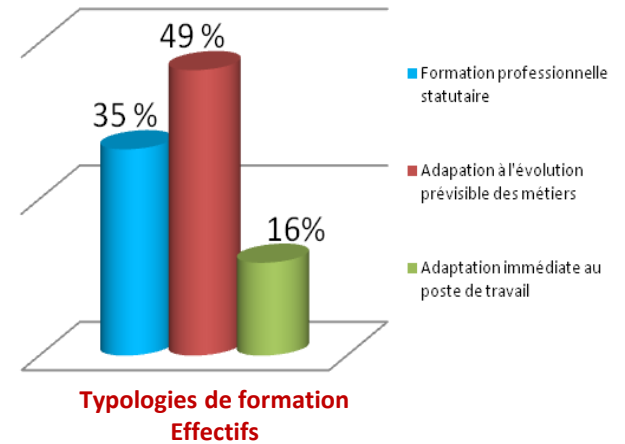
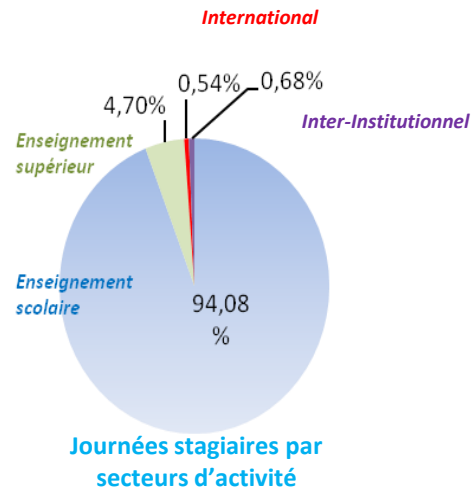
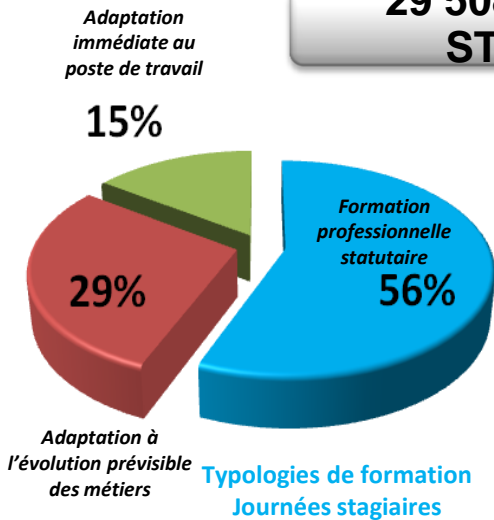
La participation des femmes augmente de 3 points par rapport à 2009.

Répartition annuelle

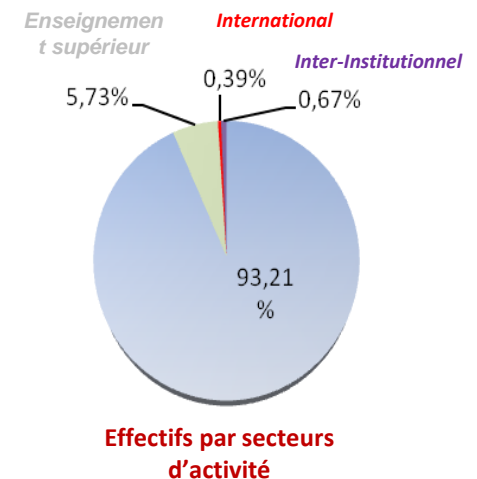
Typologies de formation et secteurs d'activité

29 508 JOURNEES STAGIAIRES

7 472 STAGIAIRES

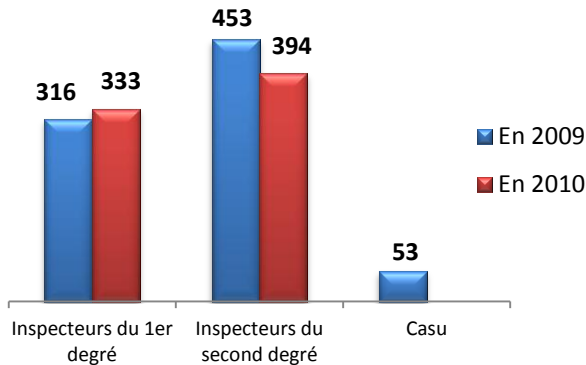


SECTEURS D'ACTIVITE	Enseignement scolaire		Enseignement supérieur		Inter-Institutionnel		International		TOTAL	
	Effectifs	Journées stagiaires	Effectifs	Journées stagiaires	Effectifs	Journées stagiaires	Effectifs	Journées stagiaires	Effectifs	Journées stagiaires
Formation professionnelle statutaire	2 637	16 553							2 637	16 553
Adaptation à l'évolution prévisible des métiers	3 170	6 856	400	1 288	50	200	29	160	3 649	8 504
Adaptation immédiate au poste de travail	1 158	4 353	28	98					1 186	4 451
TOTAL	6 965	27 762	428	1 386	50	200	29	160	7 472	29 508



ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

de 2009 à 2010



BAISSE DES EFFECTIFS EN 2010

95 stagiaires en moins en 2010.

Outre la suppression de la formation des CASU (53 stagiaires en 2009), le nombre d'inspecteurs diminue de 42 stagiaires en 2010 :

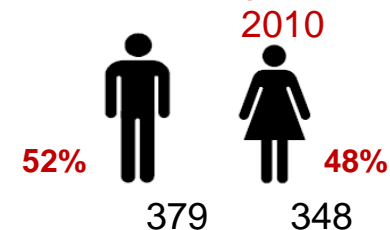
- + 17 STAGIAIRES inspecteurs du 1^{er} degré
- 59 STAGIAIRES inspecteurs du 2nd degré.

UN TOTAL DE 727 STAGIAIRES EN 2010

(822 en 2009)

Présence de 3 promotions en 2010	Inspecteurs du 1er degré	Inspecteurs du second degré	Effectifs présents
Promotion 2008/2009	127	131	258
Promotion 2009/2010	121	131	252
Promotion 2010/2011	85	132	217

Le taux de participation des femmes a augmenté de 2% en 2010



JOURNÉES STAGIAIRES EN BAISSÉ

La mise en place de la *nouvelle modalité de formation des inspecteurs* fait apparaître une diminution de 17% des journées stagiaires par rapport à 2009.



JOURNEES STAGIAIRES	2009	2010
Inspecteurs du 1er degré	5 568	4 094
Inspecteurs du second degré	6 098	5 774
TOTAL	11 666	9 868

Poids des journées stagiaires en 2010

60%

• Sur l'ensemble des journées stagiaires en formation *statutaire* (inspecteurs et personnels de direction : 16 553)

33%

• Sur l'ensemble des journées stagiaires (toutes formations : 29 508)

3 regroupements (de janvier à mai) : promotion 2008/2009,

2 regroupements (de février à avril) : promotion 2009/2010,

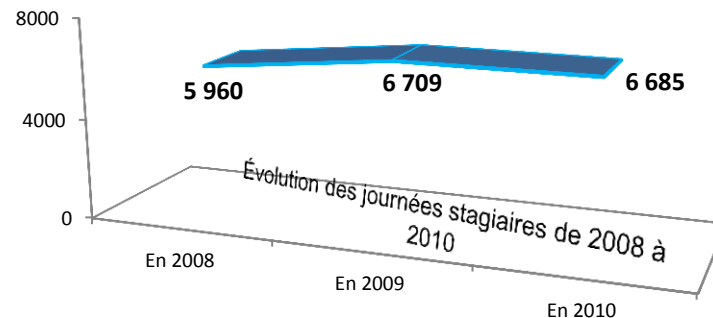
4 regroupements (de mai à octobre),
1 semaine de stage en administration régalienné et une semaine mise en œuvre par l'inspection générale : promotion 2010/2011.

10 SÉMINAIRES EN 2010



6 685 journées stagiaires pour **un effectif de 1 910 stagiaires.**

Avec une durée moyenne de 3,5 jours de formation par session de formation, **le nombre de journées stagiaires reste stable en 2010** malgré une nette diminution des effectifs : - 14 % (2232 stagiaires en 2009).



Poids des journées stagiaires

40%

• Sur l'ensemble des journées stagiaires en formation *statutaire* (inspecteurs et personnels de direction : 16 553)

23%

• Sur l'ensemble des journées stagiaires (toutes formations : 29 508)

L'ESEN forme **14% des personnels de direction** sur un total national de 13 942*.

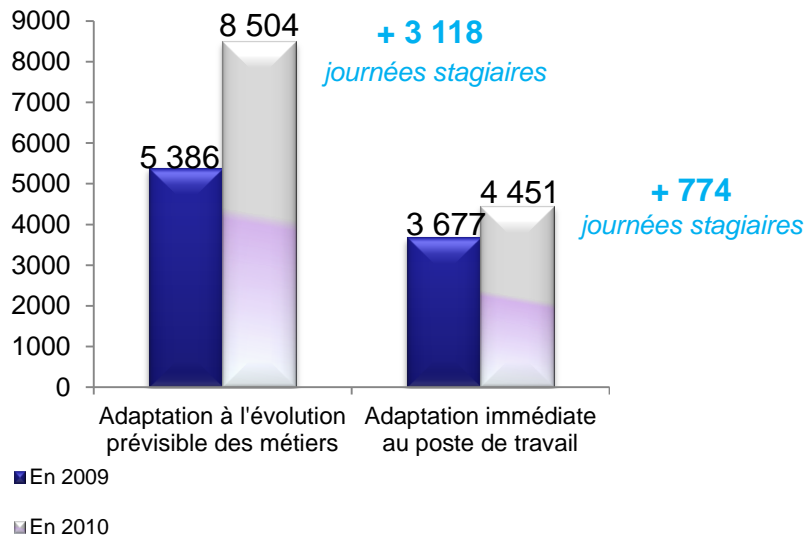
(*Source : bilan social 2009 des personnels de direction).

Une nette évolution des journées stagiaires

12 955 journées stagiaires

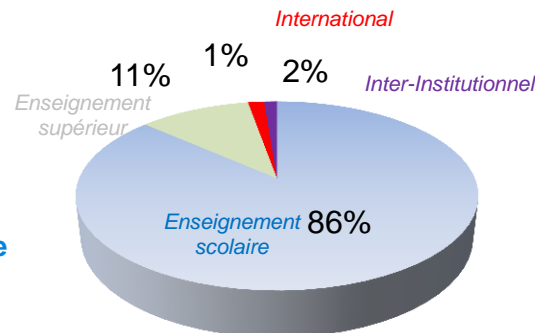
(9 063 en 2009)

3 892 journées stagiaires supplémentaires en 2010 (+43%).



Dans ces 3892 journées stagiaires, on enregistre une hausse globale de 4362 journées pour l'enseignement scolaire : 11 209 journées stagiaires en 2010 pour 6 847 en 2009.

Cette hausse compense les baisses d'activité dans les secteurs de l'enseignement supérieur (-17%), de l'institutionnel (-47%) et de l'international (-4%).

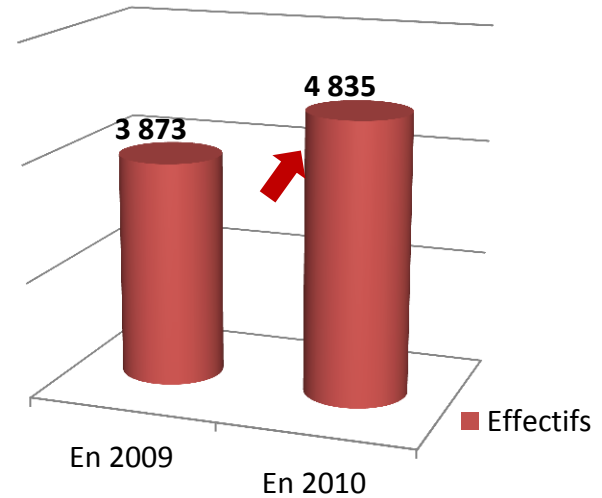


Journées stagiaires par secteurs d'activité

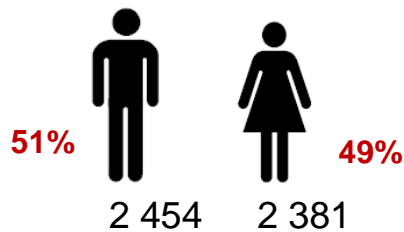
Formation continue en 2010 + 2010

DES EFFECTIFS PLUS IMPORTANTS

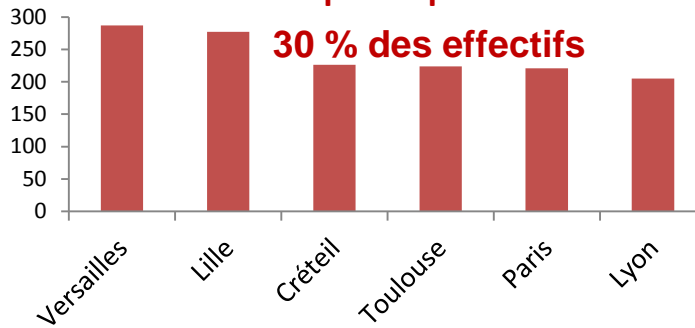
Une augmentation de **25%** des effectifs en 2010 : **962 stagiaires supplémentaires.**



Le taux de participation des femmes a augmenté de **3%** en 2010



Les académies les plus représentatives



Un taux de participation de 79 %, basé sur les convocations : 6111 stagiaires convoqués. (80% de participation en 2009).

DES PRIORITÉS DÉFINIES



Les formations de formateurs et les formations sur la sécurisation des établissements représentent respectivement **19% et 17% de l'ensemble des journées stagiaires** en adaptation à l'évolution prévisible des métiers.

Nombre de journées stagiaires réparties par grandes thématiques de formation

Formation de formateurs	1 620
Plan de sécurisation des établissements	1 448
Évaluation et pilotage	881
Les tices dans la culture de l'encadrement	792
ASH et publics à besoin particulier	563
Management et GRH	510
Cycle de formation enseignement supérieur	473
Pilotage pédagogique	381
Formations qualifiantes	304
Gestion du patrimoine immobilier	293
Relations partenariales	251
Gouvernance et management	226
Accompagner la scolarisation et le parcours professionnel	219
Hygiène et sécurité dans les établissements	188
International	160
Techniques juridiques	155

8 504

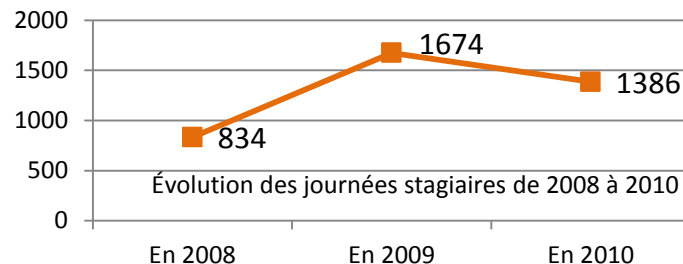
ACCOMPAGNEMENT DES ÉTABLISSEMENTS

FORMATIONS

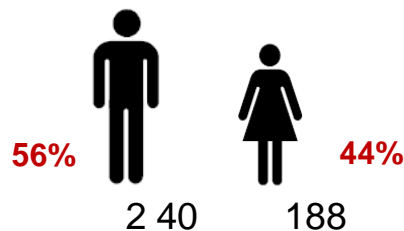
	JOURNEES STAGIAIRES
CYCLE SUPERIEUR DE MANAGEMENT DES ETABLISSEMENTS	518
PRESENTIEL MADOS	184
GESTION DU PATRIMOINE DANS LES UNIVERSITES	117
DIRECTEURS D'UFR	98
DEMARCHES QUALITE DANS L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	66
STRATEGIE ET APPROCHE STRATEGIQUE AU MESR	65
MAITRISE D'OUVRAGE ET MAITRISE D'ŒUVRE APPLIQUEES	53
LE CONTRÔLE DE GESTION DANS LES UNIVERSITES	45
SEMINAIRE CPU	42
CYCLE SUPERIEUR D'ACCOMPAGNEMENT DU CHANGEMENT	39
PATRIMOINE IMMOBILIER/STRATEGIE ET PROGRAMMATION	38
PATRIMOINE IMMOBILIER/DOMANIALITE PUBLIQUE ET LRU	33
PATRIMOINE IMMOBILIER/CONTRATS PUBLICS-ASSURANCES	30
GESTION DE PROJET IMMOBILIER	23
ACCOMPAGNER LE TRAVAIL ET ANIMER DES EQUIPES	20
CONDUITE DE PROJET	16

1 386

Priorité a été donnée à la culture d'encadrement de haut niveau (cycle supérieur de management des établissements) avec 37% des journées stagiaires.



Paris, Bordeaux, Rennes, Nantes, Versailles, Lyon, Clermont-Ferrand sont les académies les plus représentées.

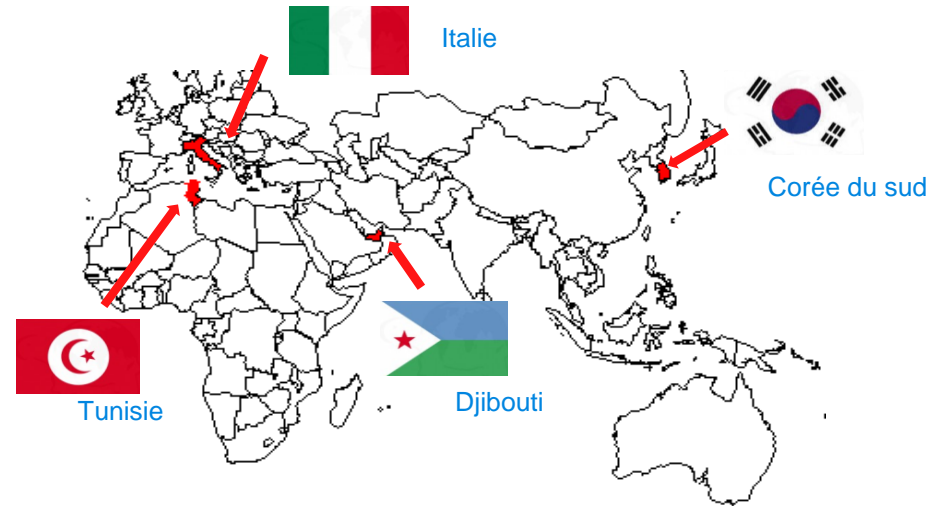


428 participants.
Un taux de participation de 74% (576 convoqués).

160 journées stagiaires organisées autour de 3 continents (Afrique, Asie et Europe).
Public : cadres éducatifs ou universitaires étrangers.

Formation de cadres étrangers : 3 pays sont représentés (Tunisie, Italie et Djibouti).

Délégation étrangère : hauts responsables de la Corée du sud.



Les sessions inter-écoles sont des sessions de formation commune qui s'adressent aux stagiaires (cadres des trois fonctions publiques) des différentes écoles du réseau.

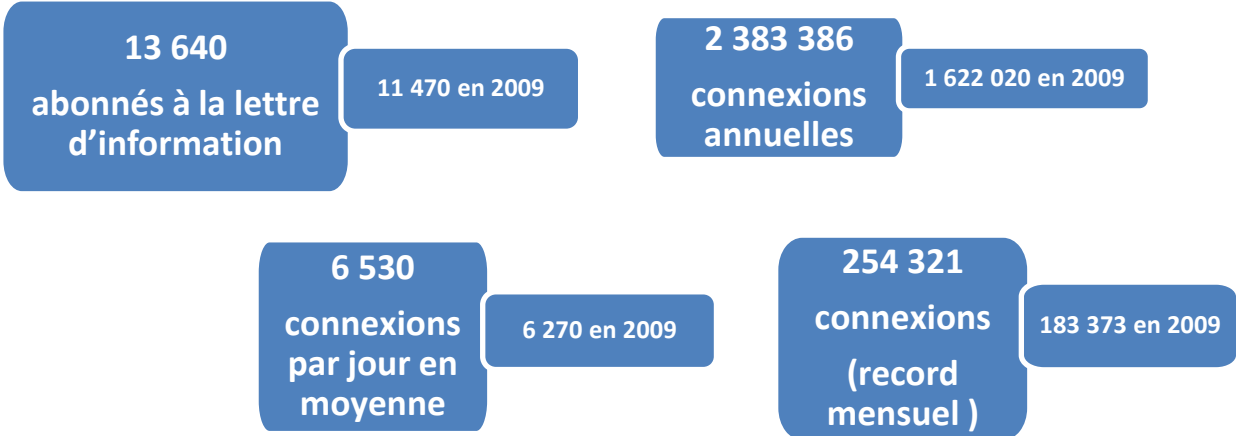
2 sessions ont été organisées à l'Esen du 7 au 11 mars 2010 autour de deux thèmes principaux :

- **la lutte contre les discriminations** : les personnes en situation de handicap,
- **la prise de décision** : entre raison et passion.

50 participants pour 200 journées stagiaires.

Les ressources pédagogiques

Le site web et les ressources en ligne



529
rapports

100
bibliographies

LES RESSOURCES EN LIGNE

220
conférences en
ligne

56
fiches du film
annuel

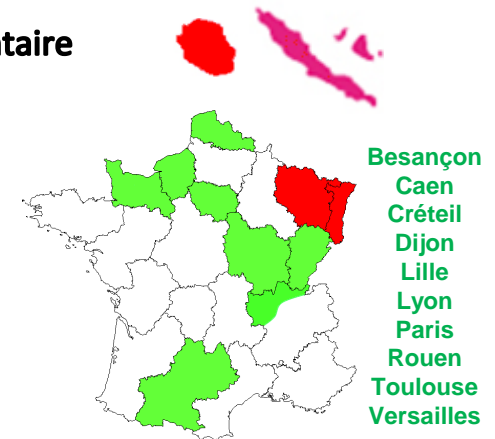


- 26 433 documents (titres et revues)
- 153 collections de périodiques
- 53 abonnements à des ressources numériques
- 4 927 emprunts/consultations de documents
- 3 722 nouveaux documents
- 4 798 retraits du fonds documentaire

L'ESEN assure l'animation du réseau des documentalistes référents des Espaces Cadres en académie.



Partenariat avec 14 académies dont 4 nouvelles en 2010 :
la Réunion, Nouvelle-Calédonie, Nancy-Metz, Strasbourg.



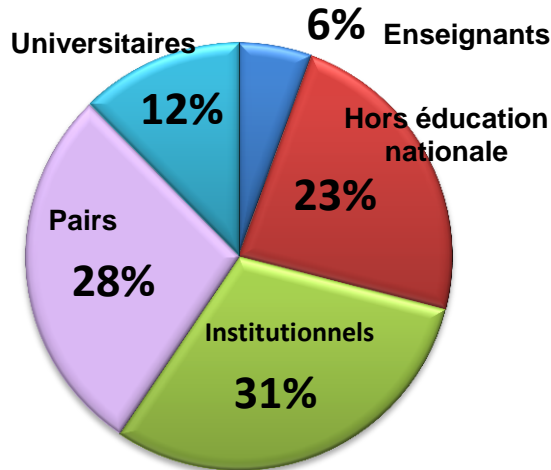
AUDIOVISUEL

3 83 conférences
76 interviews
7 reportages



PLUS DE 1000 INTERVENANTS

895 en 2009



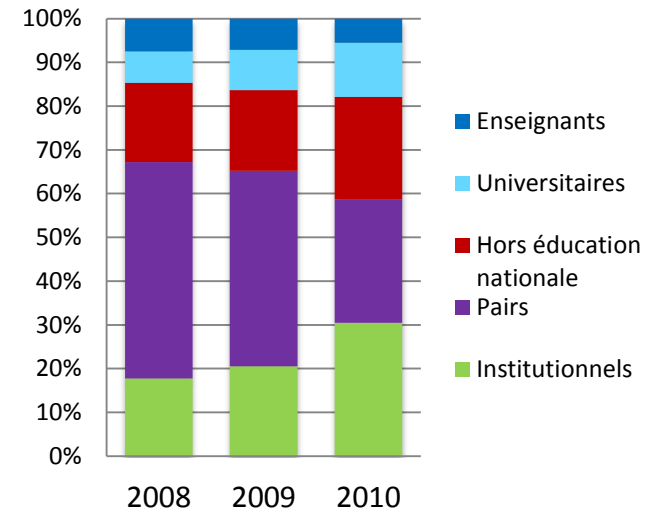
Une augmentation de 13% en 2010

Typologie des intervenants :

- **pairs** : inspecteurs, personnels de direction, ITARF, SGIA...
- **hors éducation nationale** : public, privé, étrangers.
- **institutionnels** : IG, directeurs, sous-directeurs, chefs de bureau, recteurs, présidents d'université, conseillers techniques de recteurs...
- **universitaires** : maîtres de conférence, professeurs d'université, directeurs d'UFR, enseignants agrégés ou certifiés en poste à l'université.
- **enseignants** : professeurs agrégés et certifiés, professeurs des écoles, professeurs de lycée professionnel.

Répartition annuelle du nombre d'intervenants et % d'évolution

Typologie	en 2008	en 2009	% d'évolution 2009/2008	en 2010	% d'évolution 2010/2009
Enseignants	73	64	-12%	56	-13%
Universitaires	70	82	17%	125	52%
Hors éducation nationale	177	165	-7%	237	44%
Pairs	483	400	-17%	285	-29%
Institutionnels	173	184	6%	308	67%



DES ORIENTATIONS THÉMATIQUES

 **5 430 heures d'enseignement dispensées, soit 19% de plus qu'en 2009**

48% DES HEURES D'ENSEIGNEMENT* SONT AXÉES SUR L'ACCOMPAGNEMENT DU STAGIAIRE

Thématiques de formation	2009	2010
Accompagnement de la formation	2374	2604
Communication	351	1070
Pilotage	688	690
Formation, enseignement, disciplines, vie scolaire	598	554
Management	431	316
Évaluation		148
Gestion et performance		40
Gouvernance et conduite des politiques publiques	111	8

*Les heures d'enseignement sont exploitées à partir des données renseignées dans le logiciel emploi du temps « GIET » .

 **Un intervenant donne en moyenne 5h 40 de cours par an.**

67% sont dispensés par des hommes.

Typologies	Moyenne d'heures enseignées par intervenant	Nb d'heures enseignées par l'ensemble des intervenants et par typologie	% du Nb d'heures dispensées par l'ensemble des intervenants et par typologie
Pairs	6 h 20	1 825 h 35	34%
Hors éducation nationale	5 h 50	1 376 h 40	25%
Institutionnels	5 h 00	1 553 h 35	29%
Universitaires	4 h 30	565 h 55	10%
Enseignants	2 h 00	107 h 55	2%

TITRE 2 (rémunération) et HORS TITRE 2

(Crédits consommés hors enseignement supérieur et MIFOR)

Budget 2010 en autorisation d'engagement :

3 390 133 €

3 073 925€ (hors titre 2) + 316 208 €(titre 2)

Dépenses en autorisation
d'engagement

