Zoom sur un ouvrage

Traité de l'efficacité

JULLIEN, François. *Traité de l'efficacité.* Libraire générale française, 2002

François Jullien, philosophe, est un des grands sinologues français. Il analyse dans son "traité de l'efficacité" les principes de la stratégie militaire dans la pensée de la Chine traditionnelle. Il ne s'agit donc pas d'un ouvrage opérationnel sur le management, mais de la présentation d'une pensée qui peut être source d'inspiration pour tout "manager".

La pensée occidentale, lorsqu'elle s'occupe d'action sur la réalité, raisonne en termes de moyens et de fins, de but et de finalité, d'objectifs. D'une certaine façon, les moyens sont un apport, une ressource, un mode, extérieurs à l'action. Mais ce qui vaut pour l'efficacité dans le domaine de la production vaut-il aussi dans le domaine de l'action ? Pour la pensée chinoise, au contraire, il s'agit d'œuvrer pour la propension en exploitant le potentiel de la situation. Pour qu'il y ait efficacité, il faut s'appuyer sur ce qui est porteur dans la situation réelle, repérer son potentiel : l'eau du torrent peut charrier des pierres. On sort d'une logique du modelage (plan-modèle) pour entrer dans une logique du déroulement : laisser l'effet impliqué se développer de lui-même en vertu du processus engagé. Il faut épouser les circonstances pour en tirer profit.

Ce bel ouvrage est source d'inspiration pour le manager, et l'invite à une posture d'humilité qui n'est pas celle de l'inaction : d'abord comprendre et reconnaître tout le potentiel qui existe dans une situation ou une organisation, afin, parfois d'un simple effleurement, d'en infléchir le procès…